



معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة

٠٥٤١٠٨ | ٠٥١١١٠٨٠٨٠٨ | ٠٥١١٠٨٠٨٠٨ | ٤٤٤٨٠٠ ١١٠٠٨ ١١٠٢  
Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II

**ESCA**  
Ecole de Management



# MBA

## Révélez vos talents de leader



Centre polytechnique d'expertise multidisciplinaire, l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II est la principale institution d'Enseignement Supérieur dans les domaines des Sciences agronomique, vétérinaire et du développement rural.

Disposant d'un fort potentiel en termes d'encadrement et d'expertises (240 Enseignants chercheurs hautement qualifiés), l'IAV Hassan II contribue pleinement au développement et à la modernisation de l'agriculture marocaine. Il s'inscrit dans les priorités de la politique nationale agricole et rurale et déploie son potentiel pour contribuer à l'atteinte des objectifs du Plan Maroc Vert.

Faisant de l'ouverture sur son environnement un choix stratégique, l'IAV Hassan II a tissé de solides relations avec des partenaires du secteur public et privé aussi bien au niveau national qu'international et ce à travers la conclusion de partenariats cadre et spécifique.

Face à un monde en perpétuel mouvement, il est important que la dynamique de changement portée dans le cadre du plan de développement de notre institution intègre de nouveaux aspects des formations en plus de celles acquises dans le cadre des parcours académiques spécifiques. Nos cadres doivent être aptes à accompagner le changement et avoir les compétences requises pour assurer un management de qualité.

Le renforcement des capacités de nos étudiants et lauréats ainsi que des cadres marocains œuvrant dans le domaine des sciences de la terre et du vivant constitue une priorité majeure pour l'IAV Hassan II. Aujourd'hui, l'IAV a formé environ 15 000 lauréats. Nombre d'entre eux sont des managers de haut niveau dans les domaines clés de l'agriculture et d'autres domaines dans des institutions nationales et internationales.

Soucieux d'améliorer les compétences de nos lauréats, nous accordons aussi une attention particulière à leur évolution dans le monde socio-professionnel.

C'est pourquoi, l'IAV Hassan II a convenu de s'allier à une prestigieuse Institution nationale « ESCA Ecole de Management » afin d'offrir une formation MBA, pour renforcer les compétences managerielles adaptées au secteur agricole, des cadres actifs dans les domaines de l'agriculture, médecine vétérinaire et développement rural.



**Ali Hammani**

*Directeur  
IAV Hassan II*

ESCA Ecole de Management et l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II ont mis en place dans le cadre de leur accord de collaboration le programme MBA pour permettre à ces profils qui maîtrisent les dimensions techniques et scientifiques de leurs métiers, de renforcer les dimensions humaines, relationnelles, managériales et financières.

Ce programme de haut niveau a pour vocation de préparer les cadres, qui ont un socle solide dans leur spécialité, à acquérir de nouvelles compétences qui leur permettront de mener des projets avec une vue d'ensemble, de mobiliser les équipes et d'optimiser les ressources de l'organisation.

En effet les ingénieurs, les vétérinaires, les médecins, les pharmaciens, les scientifiques sont de plus en plus nombreux à occuper des fonctions de managers, de cadres dirigeants dans des administrations, des entreprises publiques ou privées au Maroc.

Le MBA est un parcours unique pour acquérir les compétences transversales essentielles et développer le leadership des managers et cadres dirigeants. Le retour sur investissement est concret : vous avez la confiance et le leadership pour être écouté, pour avancer, projeter, décider et contribuer significativement aux défis de votre organisation.

En plus des différents séminaires thématiques, le « Global Business Model » est le séminaire international qui a pour objectif de faire vivre aux participants des expériences exaltantes et de leur ouvrir des horizons nouveaux. Il offre une opportunité exceptionnelle d'échanges avec des dirigeants de cultures différentes et la découverte d'entreprises championnes dans leur pays et leur région.

Le programme MBA constitue également un espace pour votre développement personnel et votre accompagnement en coaching individualisé.

Aujourd'hui deux grandes institutions de référence, reconnues dans leurs spécialités respectives, sont alliées pour préparer des leaders accomplis à double compétence.

Vous partagez cette ambition, rejoignez le programme MBA au sein de l'IAV Hassan II.



**Thami Ghorfi**

*Président  
ESCA Ecole de Management*



# Révélez

## vos talents de leaders

Vous êtes manager, responsable, cadre supérieur, de formation de base technique et vous souhaitez développer vos compétences et renforcer votre profil ?

Le MBA offert par l'IAV Hassan II et ESCA Ecole de Management est une formation qui apporte des compétences de haut niveau en management.

A l'instar des grands Leaders reconnus, ces profils à double compétences techniques et managériales, sont de plus en plus recherchés par les organismes publics et les entreprises, et accèdent rapidement à des niveaux de responsabilité et de management.





# SOMMAIRE

**A PROPOS DE L'IAV HASSAN II  
ET ESCA ECOLE DE MANAGEMENT** **06**

**MBA** **08**  
Pour répondre à vos challenges

**MODALITÉS DU PROGRAMME** **10**  
Admission, et frais de participation

**PROGRAMME** **12**  
Une pédagogie adaptée aux cadres

**GLOBAL BUSINESS MODELS** **14**  
Pour appréhender la dimension internationale du management

## L'IAV Hassan II et ESCA Ecole de Management s'allient pour proposer un MBA de haut niveau

### À Propos de l'IAV Hassan II



Créé en 1966, l'IAV Hassan II est un établissement d'enseignement supérieur et de recherche-développement dans les sciences agricoles et médecine vétérinaire.

Assurant trois missions fondamentales intégrées, à savoir : la Formation, la Recherche et le Développement, l'IAV Hassan II est aujourd'hui Centre polytechnique d'expertise multidisciplinaire, il assure la formation initiale et continue des spécialistes en sciences et technologies du vivant et de la terre (Ingénieurs, Docteurs Vétérinaires et Docteurs ès sciences Agronomiques).

L'IAV Hassan II abrite 6 écoles de formation réparties sur deux Campus (Rabat et Agadir) : Agronomie, Industrie agro-alimentaire, Génie Rural, Topographie & Géomatique, Médecine vétérinaire et Horticulture.

Répartis sur les différents niveaux de formations, 2000 étudiants sont encadrés par 240 Enseignants-chercheurs à expertise nationale et internationale. A date, l'IAV Hassan II a formé également 1029 étudiants de nationalité étrangère provenant principalement de pays subsahariens.

L'IAV Hassan II offre aussi des formations Masters dans différents domaines dont certains sont conduits dans le cadre de projets en partenariat avec d'autres institutions nationales et internationales.

Les actions de recherche conduites par les différents laboratoires de l'IAV se regroupent dans des axes pluridisciplinaires et fédérateurs. Le Centre des Etudes Doctorales de l'IAV Hassan II, accrédité depuis 2009, a inscrit 300 doctorants dont 92 ont soutenu leurs thèses.

La Revue Marocaine des Sciences Agronomiques et Vétérinaires éditée par l'IAV Hassan II gagne en notoriété avec plus de 290 articles depuis 2017, elle est en cours d'indexation sur SCOPUS.

La coopération nationale et internationale constitue un levier important aux missions de l'institution. Plus de 200 conventions sont signées avec des partenaires internationaux portant sur des actions diverses dont la formation continue et la mobilité des étudiants et enseignants chercheurs, soutenue dans le cadre de programmes bilatéraux, notamment par le programme ERASMUS+. Ainsi, plus de 190 échanges ont été réalisés entre 2017 et 2019.

L'IAV Hassan II assure, par ailleurs, des sessions de formations continues répondant aux besoins des acteurs nationaux et régionaux.

## L'IAV Hassan II et ESCA Ecole de Management

### La force d'une synergie

#### À Propos de ESCA Ecole de Management



Créée en 1992, ESCA Ecole de Management est une institution académique d'excellence, reconnue par l'Etat, qui s'est toujours distinguée par son engagement à servir les entreprises au Maroc.

En formation initiale comme en formation continue, ESCA propose une large gamme de programmes à tous ceux qui souhaitent vivre une expérience qui va contribuer à les transformer, révéler et renforcer leurs talents, exprimer leur leadership pour devenir des managers de haut niveau.

Forte d'un large réseau d'entreprises et d'institutions académiques partout dans le monde, ESCA a fait le choix de former des managers entrepreneurs et socialement responsables qui contribuent à la performance des entreprises et à leur internationalisation.

Institution irriguée par la recherche et engagée à cristalliser les bonnes pratiques managériales dans le contexte marocain et les contextes émergents, ESCA a développé une ambitieuse politique d'alliances avec des institutions académiques de premier rang au Maroc et dans le monde.

Cette recherche de l'excellence et sa capacité à se confronter à ses pairs au niveau international, lui ont permis de consolider les atouts pour être la première et la seule école au Maroc et en Afrique francophone à accéder à l'accréditation internationale AACSB.

Avec ses groupes de recherche, ses Chaires, ses enseignants de haut niveau, ses intervenants nationaux et internationaux experts dans leurs différents domaines, son centre d'études de cas, ses innovations pédagogiques, ses moyens technologiques, ESCA mobilise toutes les ressources pour que chacun de ses étudiants et chacun de ses participants puisse identifier ses capacités et se transformer pour réussir.

ESCA Ecole de Management est classée 1<sup>ère</sup> au Maroc et 3<sup>ème</sup> en Afrique par le classement international des Business Schools Eduniversal 2019, et a aussi décroché pour l'année 2019 « 4 palmes d'excellence » du même organisme.

L'école forme chaque année plus de 1000 étudiants et participants de 30 nationalités différentes. Elle compte un réseau de plus de 4.000 lauréats à travers le monde.



## UNE FORMATION DE MANAGEMENT DE HAUT NIVEAU

Par leur savoir-faire pédagogique et leurs expériences respectifs, l'IAV Hassan II et ESCA Ecole de Management proposent une formation de haut niveau orientée vers le management.

Riche en apports conceptuels et pratiques, le programme vous permet d'acquérir une vision globale de l'entreprise et une ouverture sur l'international, et vous offre des interactions avec un corps professoral international de haut niveau.



## DÉVELOPPER VOTRE LEADERSHIP

Pour faire face aux enjeux actuels des entreprises et des organismes publics, les managers doivent agir en tant que leaders pour construire et partager avec leurs équipes une vision positive de l'avenir, et donner du sens à l'action engagée.

Le programme MBA constitue un espace pour votre développement personnel grâce à un accompagnement personnalisé propice à une réflexion et un travail en profondeur sur votre capacité à travailler en équipe, à conduire des projets et à engager votre leadership.



## UN ACCÉLÉRATEUR DE CARRIÈRE

Le programme MBA en formation continue, permet aux ingénieurs d'acquérir des compétences managériales leur permettant d'évoluer vers des postes de management et top-management.

Les « Projets Stratégiques », qui donnent lieu à une présentation devant jury et témoignent de la maîtrise par les participants des compétences acquises et de l'appropriation des concepts, représentent à eux seuls un réel retour sur investissement du fait de sa relation avec les responsabilités des participants dans leurs entreprises respectives.





## AGIR DANS UN MONDE COMPLEXE

Pour faire face aux défis majeurs de la mondialisation, quel que soit votre métier, vous avez besoin de comprendre le contexte international et ses influences sur vos activités, ou celles de votre écosystème.

Les organisations sont en quête de cadres dotés d'un état d'esprit international, capables de gérer des projets devenus de plus en plus complexes, et de s'adapter aux différents enjeux des marchés mondiaux.

Grâce à l'expertise de ESCA Ecole de management à travers sa structure de recherche et d'analyse géopolitique et en géo-économie (GRGG), le programme vous apporte un ensemble de compétences et d'outils d'analyse vous permettant de mieux comprendre le monde pour mieux orienter vos décisions dans un environnement global et incertain.



## DÉVELOPPER VOS COMPÉTENCES POUR DÉCIDER

Dans un contexte réglementaire et économique difficile, les managers doivent constamment faire face à des situations complexes. Ils sont amenés à prendre des décisions. Ils doivent ainsi faire preuve de bon sens et de discernement pour faire les bons choix en situation d'incertitude et de risques.

Le MBA a pour objectif de développer votre leadership et de vous entraîner à la prise de décision. Il vous apporte les outils nécessaires pour faire des choix en situation professionnelle et pour comprendre l'impact de vos décisions.



# MODALITÉS DU PROGRAMME

## Organisation du programme

Le programme s'étend sur une période de 15 mois incluant la préparation de la soutenance des Projets Stratégiques.

Les modules sont organisés les Vendredi et Samedi de 9h à 16h, à raison de 2 fois par mois.

## Profil des participants

Le programme s'adresse aux managers, responsables et cadres supérieurs désireux d'élargir le champ de leurs compétences, d'évoluer vers des fonctions plus larges et de se familiariser avec les enjeux de la compétition internationale.

Programme accessible à partir de 4 ans d'expérience.

## Obtention du MBA

Le participant est évalué selon les critères suivants :

- Une présence assidue et une participation active aux séminaires thématiques, aux conférences, aux travaux de groupe (Team Working) et au Global Business Model.
- Un Projet Stratégique validé et soutenu avec succès devant un jury.

## Procédure d'admission

Une question d'autodiagnostic dans lequel vous indiquez vos points forts et marges de progrès, ainsi qu'un entretien nous permettant d'évaluer l'adéquation de votre projet personnel ainsi que vos attentes à l'égard du programme MBA.

## Frais de participation

Les frais de participation à ce programme sont de 135 000 DH HT. Ce montant comprend la participation aux séminaires thématiques et internationaux, les frais de pause et de repas pris en commun, les documents pédagogiques, l'accès à la bibliothèque en ligne EscaLibris (16 000 ouvrages) ainsi que l'hébergement pendant le séminaire international (les frais de voyage et de transport restent à la charge du participant).

# EQUIPE DES EXPERTS DU MBA

**Mohamed Lhabib RHALIB**

Consultant et Enseignant-chercheur en Finance et Droit des Affaires, ESCA  
Docteur en Droit privé

**Nabil ADEL**

Directeur du Groupe de Recherche en Géopolitique et Gééconomie, ESCA  
Diplômé en Finance, HEC Paris

**Mourad HARICI**

Conseiller fiscal et juridique, Enseignant ESCA  
D.E.A en Droit des Affaires

**Badr HABBA**

Enseignant-chercheur en Management Financier et Contrôle de Gestion, ESCA  
Docteur en Sciences de Gestion

**Abdenasser DAIF**

Consultant en Management Stratégique, Secrétaire Général, ESCA  
Docteur en Economie

**Rachid WAHABI**

Enseignant en Management Stratégique, ESCA  
Ph.D. International Management

**Abderrahim CHOUFFAI**

Consultant en Management des Ressources Humaines  
DBA en Sciences de Gestion

**Majid Kaissar EL GHAIB**

Directeur du Groupe de Recherche Innovation Sociale et Développement Durable, ESCA  
Ingénieur, Ph.D M.I.T

**Asmaê IRAQI HOUSSAINI**

Directeur Organisation et Systèmes d'Information, Secteur public  
Ingénieur, Executive MBA

**Khalid LIMAMY**

Consultant, Conduite de projets et Innovation  
Docteur en Gestion

**Patrick LAMARQUE**

Consultant en Stratégie et Management du changement  
Diplômé ENA

**Mohamed EL MENJRA**

Spécialiste du Leadership et transformation rapide, Entrepreneur  
Ingénieur, MBA

**Laurent FALQUE**

Enseignant-chercheur en Management  
Docteur en Sciences de Gestion

**Jean-Michel QUENTIER**

Consultant en Stratégie Internationale  
Ph.D. International Business & Marketing

# UNE PÉDAGOGIE ADAPTÉE AUX MANAGERS, RESPONSABLES ET CADRES SUPÉRIEURS

**MBA**

Team building

Team working -  
Coaching des compétences managériales

Séminaires  
thématiques

Séminaire International  
Global Business Model

Projets Stratégiques

## Team Building

Un premier séminaire d'intégration offre aux participants l'occasion de constituer leur réseau, de bâtir la cohérence de leur équipe et de mieux réfléchir sur les objectifs et les bénéfices escomptables pour eux-mêmes et pour leurs entreprises.

## Séminaires thématiques

Des séminaires thématiques (en fin de semaine organisés au rythme d'un vendredi et d'un samedi sur deux), qui portent sur les aspects stratégiques et internationaux du management et sur les processus-clés de l'entreprise, permettant ainsi un entraînement à la prise de décision et une familiarisation avec le management global, la stratégie, la finance, le marketing, les ressources humaines, la logistique, le contrôle de gestion, les aspects juridiques et fiscaux.

## PROGRAMME

- Stratégie des Organisations
- Leadership
- Comptabilité Managériale
- Management Stratégique
- Transformation Digitale des Organisations
- Finance d'Entreprise
- Gestion des Ressources Humaines
- Globalisation, Géopolitique & Gééconomie
- Prise de décision
- Marketing Stratégique
- Management des Opérations & des Projets
- Stratégie & Management International
- Ethiques & RSE
- Management Interculturel & Conduite du changement
- Management de l'Innovation
- Stratégie Juridique et Fiscale
- Stratégie Achats

## Global Business Model

Un séminaire international d'une semaine (Global Business Model) se déroule dans une capitale économique mondiale, choisie pour son intérêt stratégique et pédagogique, permettant ainsi aux participants d'aller à la découverte de Business Models originaux et de détecter les champions internationaux potentiels « Emerging Champions » en Europe, en Afrique, en Amérique ou en Asie, dans le cadre des visites d'entreprises et d'entretiens avec des entrepreneurs, des dirigeants et des institutionnels locaux.

Le Global Business Model est aussi l'occasion pour les participants de développer leur sensibilité stratégique et de faire de leur institution un facteur de décision important en l'absence d'informations structurées.

## Team Working

Alternant avec les séminaires thématiques, des ateliers pratiques sont consacrés aux axes suivants :

- Le travail en équipe : team working
- Le développement personnel : coaching des compétences managériales, coaching des carrières
- Les échanges avec les dirigeants qui viennent témoigner de leurs expériences : rôle models.
- Outils de travail à distance

## Projets Stratégiques

Un séminaire de clôture permet à chaque participant de présenter son projet, devant un jury ad-hoc composé du coach du projet et d'experts.

Le Projet Stratégique est une étape importante du programme, qui témoigne de la maîtrise par le participant des compétences acquises et de l'appropriation des concepts.

# GLOBAL BUSINESS MODEL



**Pour appréhender  
la dimension  
internationale  
du management**

## Destinations du Global Business Model

<b>EUROPE</b>	Bruxelles Lille Madrid Amsterdam	Belgique France Espagne Pays-Bas
<b>AMÉRIQUE DU NORD</b>	Montréal Toronto	Canada Canada
<b>AMÉRIQUE DU SUD</b>	Buenos Aires	Argentine
<b>AFRIQUE</b>	Le cap	Afrique du sud
<b>MOYEN-ORIENT</b>	Istanbul	Turquie
<b>ASIE</b>	Mumbai New Delhi Shanghai	Inde Inde Chine



Les séminaires en immersion vous permettent de mieux comprendre les enjeux de la mondialisation et de découvrir de nouveaux Business Models.

Les conférences et visites d'entreprise de votre secteur, vous permettent de comprendre et de mettre en place les meilleures pratiques adaptées à votre organisation.

Le Global Business Model est aussi l'occasion pour vous de développer votre réseau avec des professionnels du monde entier.



**CONFERENCES**



**VISITES  
D'ENTREPRISES**



**RENCONTRE  
AVEC LES EMERGING  
CHAMPIONS LOCAUX**



**INTERVENTIONS  
D'ENTREPRENEURS  
ET D'INSTITUTIONNELS  
LOCAUX**



## CONTACTEZ-NOUS

---

Mme Sanaa ZEBAKH

Tél. : 07 00 09 69 28

Email : [dcpd@iav.ac.ma](mailto:dcpd@iav.ac.ma)

Adresse : Madinat Al Irfane  
BP 6202-Instituts 10112-Rabat, MAROC.

[www.iav.ac.ma](http://www.iav.ac.ma)